

---

# Integration of Women into Combat Units

## (STO-MP-SAS-137)

### Executive Summary

This technical evaluation report summarizes the main contributions of the papers and their associated presentations given during the 2019 Research Symposium on Integration of Women into Ground Combat Units. The prime purpose of a Research Symposium is to enhance the capability of the NATO Science and Technology (S&T) community to respond adequately to the military requirements of NATO.

Women participate in ground close combat units in many NATO countries, and there is increasing interest among other NATO and Partner nations to expand the roles open to women. In support of new initiatives, as well as efforts to increase the representation of women in close ground combat units through enhanced selection, training, and retention strategies, the Symposium on Integration of Women into Ground Combat Units provided an opportunity to share lessons learned and best practices. It also provided research analysis and insights to support the expansion of combat roles for women and to better understand the impact of gender integration on ground combat units.

The symposium further provided the opportunity to explore the impact of the participation of women in ground combat units and male-dominated operational roles on international priorities related to Women, Peace and Security, including UNSCR 1325 (2000) and subsequent resolutions which call for increased participation of women in security forces.

The objectives of this symposium were to share research and best practices regarding:

1. The influence of social, cultural, and psychological factors of gender integration in ground close combat units and their impact on combat effectiveness.
2. Effective processes and strategies for the integration of women in ground close combat units.
3. Appropriate methodologies for monitoring, measurement and assessment of integration, including measurement of cohesion and inclusion.
4. Career and cohort management of women and men in combat roles.

Two parallel sessions occurred during the conference. The first session was principally comprised of research that focused on the social, cultural and psychological aspects of integration. The second session, on the first day was comprised of research on physical employment standards while the second day included a variety of additional topics related to integration. Analysis of the papers and presentations was organized by themes. The first theme includes research, papers and presentations focused on social, cultural and psychological aspects of integration while the second theme includes topics associated with employment standards and training.

# Intégration des femmes dans les unités de combat

## (STO-MP-SAS-137)

### Synthèse

Le présent rapport d'évaluation technique résume les principales contributions des articles et de leur présentation pendant le colloque de recherche 2019 sur l'intégration des femmes dans les unités de combat terrestre. Le principal but d'un colloque de recherche est d'améliorer la capacité de la communauté de science et technologie (S&T) de l'OTAN à répondre de manière adéquate aux besoins militaires de l'OTAN.

Les femmes participent à des unités de combat terrestre rapproché dans beaucoup de pays de l'OTAN et d'autres pays partenaires et de l'OTAN s'intéressent de plus en plus à l'élargissement des rôles ouverts aux femmes. À l'appui de ces nouvelles initiatives, parallèlement aux efforts visant à accroître la représentation des femmes dans les unités de combat terrestre rapproché par de meilleures stratégies de sélection, formation et conservation, le colloque sur l'intégration des femmes dans les unités de combat terrestre a permis de partager les enseignements et les meilleures pratiques. Il a également fourni une analyse des recherches et des informations qui étayent l'élargissement des rôles de combat pour les femmes et permettent de mieux comprendre l'impact de l'intégration des femmes dans les unités de combat terrestre.

Le colloque a de plus été l'occasion d'étudier l'effet de la participation des femmes aux unités de combat terrestre et aux rôles opérationnels dominés par les hommes sur les priorités internationales liées aux femmes, à la paix et à la sécurité, y compris la résolution du Conseil de sécurité des Nations Unies 1325 (2000) et les résolutions suivantes qui appellent à la participation accrue des femmes dans les forces de sécurité.

Les objectifs de ce colloque étaient de partager les recherches et les meilleures pratiques concernant :

1. L'influence des facteurs sociaux, culturels et psychologiques de l'intégration des femmes dans les unités de combat terrestre rapproché et leur impact sur l'efficacité au combat ;
2. Les processus et stratégies efficaces d'intégration des femmes dans les unités de combat terrestre rapproché ;
3. Les méthodologies appropriées pour surveiller, mesurer et évaluer l'intégration, notamment mesurer la cohésion et l'inclusion ;
4. La gestion des carrières et des cohortes de femmes et d'hommes à des rôles de combat.

Deux sessions parallèles se sont tenues pendant la conférence. La première session se composait principalement de recherches portant sur les aspects sociaux, culturels et psychologiques de l'intégration. La seconde session portait, le premier jour, sur des recherches sur les normes physiques d'emploi et le second jour, sur divers sujets supplémentaires liés à l'intégration. L'analyse des articles et des présentations a été organisée par thème. Le premier thème inclut les recherches, les articles et les présentations centrés sur les aspects sociaux, culturels et psychologiques de l'intégration, tandis que le second thème inclut les sujets associés aux normes d'emploi et à la formation.